

## Thomas Keul

### **Persönliche Daten**

Geboren am: 29.05.1966  
Nationalität: Deutsch  
Familienstand: verheiratet, 3 Kinder

### **Aus- und Weiterbildung**

05/1989	Bankkaufmann
10/1995	Diplom Betriebswirt
seit 08/1996 bis heute	Dozent und Fellow der Frankfurt University of Applied Sciences, Fachbereiche Wirtschaft und Recht sowie Informatik und Ingenieurwissenschaften
05/2000 bis 02/2007	interne Weiterbildung sowie Veröffentlichung im Bereich Geschäftsprozessmodellierung und Simulation

### **Statement zum Projekt**

Meine gesamtheitliche Sicht, das aktive Lösen von Problemen sowie das Annehmen neuer Herausforderungen wird von meinen Kunden besonders geschätzt. Als Team- und Keyplayer in komplexen Umgebungen kann ich meine Kenntnisse die ich in meiner Ausbildung zum Bankkaufmann, betriebswirtschaftliches Studium (Schwerpunkt Bankbetriebslehre und Wirtschaftsinformatik) und als Anwendungsentwickler erworben habe, aktiv umsetzen. Meine Projekterfahrungen, auch als Projektleitung, runden die theoretischen Kenntnisse ab. Die fachlichen sowie die technischen Bereiche einer Bank sind mir gut bekannt. Mein erworbenes Know-How wurde bereits in einigen Projekten von Kollegen und Kunden sehr geschätzt.

## **Beruflicher Werdegang**

- 07/2019 bis heute
- Bank, Frankfurt  
Rolle: Environment Management, Ticketmanagement, Coaching und Unterstützung des Testmanagers (Steuerung einer Testgruppe (20-25 Mitarbeitern),  
- Funktionaler Test von T2, Planung Erstellung und Durchführung von Tests und Testfälle  
- Fachliche und technische Analyse von Bugs
- 08/2017 bis 06/2019
- Bank, Düsseldorf  
Rolle: Stream-Lead Cross, Business Analyst, Orga Lead Outputmanagement  
- Aktivitäten zum Insourcing der Wertpapierabwicklung einer Großbank in die Systeme eines Service Providers  
- Steuerung einer fachlichen und technischen Gruppe  
- Business Analyse, Erstellen von Fachkonzepten  
- Kommunikation mit dem Mandanten und weiteren Service Providern
- 04/2013 bis 08/2017
- Bank, Frankfurt  
Rolle: Testkoordinator, Testlead  
- Funktionaler Test von T2S (Target-2-Securities), Planung, Erstellung von Tests u. Testfälle  
- Steuerung einer Testgruppe (10-15 Mitarbeiter),  
- Ticketkorrespondent,  
- Etablierung eines automatisierten Zugangsweges für Testautomation (SQS), manuelle und maschinelle A2A Regressionstests.  
- Durchführung, Planung und Steuerung von Tests durch SQS sowie QTP,  
- Ausbau von MS-SQL Datenbanken für das Reporting von Tickets,  
- Fachliche und technische Analyse von Bugs, fachlicher Last Level Support  
DV-technische Umgebungen: Windows, 4CB Netzwerke, Linux-, Z/OS Unix, Z/OS Job Control, Firewall Regelwerk, DMZ, Protokolle, MQ-Series, MS-SQL, MS-Access, Visio, XML Spy, Lotus-Notes, ISO Standards UNIFI (ISO 20022), tiefgehende Netzwerkkennntnisse erforderlich, HP ALM

- 10/1996 bis heute
- Lehraufgabe (i.d.R. 2-4 Vorlesungstunden pro Woche)  
Frankfurt University of Applied Sciences  
Vorlesungen in deutscher und englischer Sprache  
Studiengänge: Business Information Systems International,  
Wirtschaftsinformatik
- Geschäftsprozessmodellierung: Vorlesungen und PC  
Praktikum mit ARIS, Petri-Netze, BPMN, ereignisgesteuerte  
Prozessketten, Animation,  
Simulation und Auswertung von Geschäftsprozessmodellen,  
Unternehmensübergreifende Prozessketten (EDI, EDIFACT,  
XML)
  - Semesterprojekte  
Studiengänge: Betriebswirtschaft – Business Administration,  
International Business Administration
  - Wirtschaftsinformatik I
  - Wirtschaftsinformatik II  
Grundlagen wie boolesche Algebra, Rechnersysteme,  
Grundlagen zur Programmentwicklung (PAP, Struktogramm,  
Funktionsstrukturierung), Kommunikation, LAN, WAN,  
Internet, Phasenkonzepte, Datenorganisation und  
Datenbanken (Entity- Relationship-Modell, ERD), SQL,  
Datenschutz, Datensicherheit, E-Commerce,
  - PC Praktikum,
  - PC gestütztes Rechnungswesen
- 10/2019 bis 02/2019  
10/2016 bis 02/2017  
10/2015 bis 02/2016  
10/2014 bis 02/2015
- Semesterprojekte (Betreuung) der Frankfurt University of  
Applied Sciences in sehr enger Zusammenarbeit mit einer  
Bank, Frankfurt
- Second MSV Automation: Erstellen eines Access-Tools für  
die automatisierte Auswertung zur Qualitätssicherung in  
standardisierter A2A Kommunikation
  - Entwicklung eines Testdatengenerators einschließlich  
Datenanonymisierung
  - Testautomatisierung im B2B Business (XML- sowie GUI  
Interface), Erstellung einer Referenzdatenbank als  
Bestandteil zur Testautomatisierung, Automatischer Import  
der Daten in die Referenzdatenbank
  - Entwicklung eines Json Parser für das Reporting aus Jira,  
Entwicklung eigener API in Jira (Rest-API).
- 06/2012 bis 06/2013
- Bank, Bonn  
Rolle: IT Projektleitung (IT-Projekt: 1.000 PT)
- Feuerwehreinsatz im Bereich Kreditrisiko Controlling:  
Erstellung von Schnittstellen aus einem Data Warehouse zur  
fachlichen Entwicklung von gemeinsamen Kredit Rating  
Methoden an ein IT-System (OneKoSco). Sowie die  
Entwicklung und Erweiterungen von Schnittstellen in SAP  
DM bzw. BW für den Betrieb des Systems.
- DV-technische Umgebungen: Oracle DB, SAP DM, SAP BW

- 04/2012 bis 10/2012  
Bank, Bonn  
Rolle: IT Projektleitung  
- Automatisieren der Datenextraktion im Bereich Marktrisikocontrolling (Risikokennzahlen) aus dem Cube für das regelmäßige Reporting, Umsetzung der Business Logik zur Anreicherung und Konvertierung der extrahierten Daten, Automatisierung der Lieferung der extrahierten und angereicherten Daten  
DV-technische Umgebungen: Windows 2008 64 Bit Anwendungen und Terminalserver, Unix Oracle, MS-SQL, Microsoft Analysis Services (Cube)
- 07/2011 bis 06/2012  
Bank, Bonn  
Rolle: IT Projektleitung (IT-Projekt: 2.400 PT)  
- Marktrisiko Controlling: Releasewechsel der Standardsoftware Adaptiv (SunGard) sowie eigenentwickelten Komponenten  
Aufgaben: Steuerung der Provider, Eskalationsmanagement, Planung sowie Überwachung der Fortschritte der Teams (10-15 Personen), Unterstützung der Fachabteilung  
DV-technische Umgebungen: Windows 2008 64 Bit (Anwendungsserver), Windows 2003 64 Bit (Terminalserver), MS-SQL Server, MS Analysis Services (Cube), Datenbank Unix Oracle, Unix, MS-Project,
- 02/2010 bis 07/2011  
Bank, Frankfurt  
Rolle: Fachliche Projektleitung, Business Analyst  
- Fachlicher Abnahmetest der Migration einer Bank im Bereich Abgeltungsteuer, Fachliche Tests von Jahressteuerbescheinigungen und Erträgnisaufstellungen, Fachlicher Ansprechpartner zur ehedatenübergreifende Verlustverrechnung und zur Abgeltungsteuer, Review von Fachkonzepten  
- Vorgabe von korrekten Algorithmen  
DV-technische Umgebungen: Windows-XP, MS-Office, Access, Excel, Visio, ODBC, QMF, DB2, Z/OS, TSO/ISPF
- 05/2009 bis 02/2010  
Bank, Frankfurt  
Rolle: Fachliche Projektleitung, Business Analyst  
- Fachlicher Ansprechpartner im Bereich Migration Schwerpunktthema Abgeltungsteuer  
- Review Mappingregeln,  
- Review Migrations- und Fachkonzepte,  
- Prozessanalyse und Design
- 01/2009 bis 05/2009  
Bank, Frankfurt  
Rolle: Fachliche Projektleitung  
- Leitung der Leitstelle zur fachlichen Problemanalyse im Rahmen der Abgeltungsteuer (3-6 Mitarbeiter),  
- Testkonzepterstellung der Regressionstests in Zusammenhang mit Programmübergaben der Provider,  
- fachliche Fehleranalyse,  
- fachliche Formulierung neuer Change Requests

- 01/2008 bis 01/2009  
Bank, Frankfurt  
Rolle: Unterstützung fachliche Projektleitung, Business Analyst  
- Fachkonzepterstellung zum Thema Abgeltungsteuer in einer Großbank, insbesondere Erarbeitung der fachlichen Vorgaben (Schwerpunkt Wertpapierbereich),  
- Review der Fachkonzepte der Provider,  
- Testkonzepterstellung, Testfallerstellung,  
- Testdurchführung, Testbewertung,  
- Projektleitung,  
- Eskalationsmanagement
- 06/2007 bis 12/2007  
Fondsgesellschaft, Frankfurt  
Rolle: Prozessanalyst, Prozessdesigner  
- Analyse der bestehenden Prozesse,  
- Prozessdokumentation sowie Redesign,  
- Einführung eines Workflow Tools zur Unterstützung der Prozesse, Schwerpunkte: Softwareübergabeprozesse, Rolloutprozesse sowie Supportprozesse im Bereich Reporting, Management von Mitarbeitern
- 02/2007 bis 05/2007  
Börse, Frankfurt  
- Analyse der Auswirkungen (Impact Analyse) auf die Systeme der Börse bei einer Einführung von Target-2 Securities (T2S) durch die Europäische Zentralbank (ECB), Wertpapierabwicklung (strategisches Projekt)
- 08/2006 bis 03/2007  
Bank, Frankfurt  
- Anschluss von Vestima+ an ein Ordermanagementsystem,  
- Grobkonzeption, Fachkonzeption,  
- Aufwandschätzung, DV-Konzeption,  
- Projektleitung, Projektplanung,  
- Programmiervorgaben,  
- Testplanung und Durchführung (Teamgröße 6-10 Kollegen),  
DV-technische Umgebungen: OS/390, CICS, DB 2, COBOL, MQ-Series, Windows-XP, MS-Office, Access, MS-Project, Visio
- 03/2006 bis 11/2006  
Treasury / Investmentbank, Frankfurt  
- Umsetzung GMI,  
- Ablösung der Legacy Systeme im Bereich Derivate (Eigenhandel),  
- Detaillierung der u. g. Studie (siehe auch 09.2005 bis 12.2005) zur Ablösung der Legacy Systeme insbesondere Businessanalyse, Feinaufnahme der derzeitigen Prozesse und Funktionen, Erarbeiten von Alternativen zur Ablösung,  
- Fachkonzeption der neuen Prozesse und Funktionen,  
- Testbegleitung  
DV-technische Umgebungen: MS-Office, Visio, MS-Project,  
Bemerkung: Projektsprache Englisch (Dokumentation und Kommunikation)

- 05/2005 bis 07/2006  
Bank, Frankfurt  
- Migrationsschnittstelle offene Order inklusive automatisiertes Löschen an den Börsen Xetra, Xontro, Investro, Max-One, Eurex sowie Börsen in Amerika, Löschen im Ordermanagementsystem,  
- Fachkonzept,  
- DV-Konzept,  
- Projektleitung, (Teamgröße 5-8 Kollegen), DV-technische Umgebungen: OS/390, CICS, DB 2, COBOL, MQ-Series, Windows-XP, MS-Office, Access, MS-Project, Visio
- 09/2005 bis 12/2005  
Investmentbank, Frankfurt  
- GMI Studie: Studie zur Ablösung der Legacy Systeme im Bereich Derivate (Eigenhandel) durch eine Standardsoftware (GMI)  
- Aufnahme der derzeitigen Prozesse und It-Systeme (Funktionsanalyse) im Backoffice für die Derivate ( z. B. AWV, Compliance und Buchungslogiken) Funktional Gap Analyse (incl. Erarbeitung verschiedener Lösungsvarianten) DV-technische Umgebungen: Windows-XP, MS-Office, Access, Visio  
Bemerkung: Projektsprache Englisch (Dokumentation und Kommunikation)
- 05/2005 bis 11/2004  
Bank, Frankfurt  
- Systemarchitekt sowie fachlicher Ansprechpartner zur Automatisierung der Prozesse einer Investmentbank: Erstellung einer XML Schnittstelle zur Erfassung von eigenen Zertifikaten über eine Intranet-Oberfläche und Einarbeitung in ein Legacy-System  
- Umstellung der Orderschnittstelle auf SWIFTnet (IBM Websphere MQ statt MERVA), technische Analyse, DV-Konzeption, Aufwandschätzung, Projektleitung, Programmiervorgaben, fachliche und technische Abschlusstests  
DV-technische Umgebungen: OS/390, CICS, DB 2, COBOL, MQ-Series, Windows-XP, MS-Office, Access, MS-Project, Visio
- 06/2004 bis 11/2004  
Bank, Frankfurt  
- Studie zur Ablösung eines Systems (zur Anreicherung von Geschäftsdaten), insbesondere komplette Aufnahme der benötigten fachlichen Geschäftsprozesse und Funktionen mit den Fachabteilungen, Erarbeitung von Bearbeitungs- und Systemalternativen, Erstellung einer Entscheidungsvorlage für das Management  
DV-technische Umgebungen: MS-Office, Access, MS-Project, Visio

- 02/2004 bis 06/2004 Treasury / Investmentbank, Frankfurt
- Studie Ablösung der Legacy Systeme durch Standardsoftware (Calypso), Aufnahme der derzeitigen Prozesse und It-Systeme (Funktionsanalyse) im Middle- und Backoffice (Ordererfassung, Anreicherung, Abrechnung, Clearing, Settlement, Reporting, WP-Überträge, Buchungslogiken etc.),
  - Review der geplanten IT-Systemlandschaft und der geplanten Prozesse und Funktionen Funktional Gap Analyse (incl. Erarbeitung verschiedener Lösungsvarianten) Projektplanung, Planung von Migrationszenarien
- DV-technische Umgebungen: MS-Office, Visio, Mind-Manger, MS-Project  
Bemerkung: Projektsprache Englisch (Dokumentation und Kommunikation)
- 08/2003 bis 05/2004 Bank, Frankfurt (internes Projekt)
- Aufnahme der Prozesse im Front Office (Filiale) "Absatz von Investmentfonds" in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen mittels Adonis (Prozessmodellierungstool),
  - Aufnahme der Prozesse im Back Office (Abteilung eigene Investmentfonds),
  - Simulation der Prozesse insbesondere Personalbedarfsermittlung, Belastungsanalysen Auslastungsanalysen in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen
- DV-technische Umgebungen: MS-Office, Adonis
- 04/1998 bis 05/2004 (Auswahl) Bank, Frankfurt
- Neue Ordersammlung (MVS-Host: Komponenten in COBOL, AIX-Unix: Informix und Java-Serverpages), diese Sammlung wird zur automatisierten Abwicklung von eigenen und fremden Fonds benutzt
  - Projektleiter des Projektes Druckerablösung und Notfallzugang zu Xontro ehemals BOSS, Speicherung der Orderdaten auf UNIX über MQ-Series (Informix) mittels HTML und Java basierter Zugang über Intranet; Notfallzugang über automatische Maskensimulation ODBC, Visual Basic)
  - Anbindung von ausländischen Börsenplätzen an ein Ordermanagement-System (erste Stufe NYSE, NASDAQ)
  - Studie zur Anbindung einer Direktbank an die internen Systeme – Insourcing, (Orderrouting, Abrechnung und Depotführung)
  - "Maschinelle Überleitung von Orderänderungen und Orderlöschungen" an Xetra, Xontro (ehemals BOSS) und EUREX
  - Anbindung eines Host gestützten Ordermanagement-Systems an Xetra 3.0 (Retailgeschäft),

- Änderungen in der Swift Eingangs-, und Ausgangsschnittstelle eines Ordermanagementsystems
- Änderungen in der Geschäftsschnittstelle (EDIFACT)

Tätigkeit: Prozessaufnahme und Redesign, Fachkonzeption, DV-Konzeption Aufwandschätzung, Projektleitung, fachliche und technische Abschlusstests, Inbetriebnahme, Code review,

DV-technische Umgebungen:

MVS, TSO/ISPF, CICS, Batch, VSAM, DB 2, COBOL, MQ-Series, AIX-Unix (auch Shell Skript), Informix, JAVA, Intranet, Visual-Basic, Windows-NT, MS-Office, Access, MS-Project, Visio

05/1997 bis 03/1998

Bank, Frankfurt

- Anbindung einer Standardsoftware (RiskWatch) zum internen Marktrisiko-Controlling einer Bank inklusive Auslandsfilialen, Schnittstellen zu Front- oder Backofficesystemen der Bank,

Tätigkeit: Fachliche Anforderungsanalyse, Kommunikation mit den DV- und Fachabteilungen, Testplanung und Durchführung)

DV-technische Umgebung:

Sun-Solaris, PC, MS-Access, Bemerkung: Projektsprache Englisch (Dokumentation und Kommunikation)

10/1995 bis 04/1997

- Erstellen von Schnittstellen Batch und Onlineprogramme im Bereich Geld-und Devisenhandel. Pflege und Änderungen im Programmpaket OBS (Online Banking System).

- Umstellung diverser Programme von Assembler auf COBOL

Tätigkeit: Programmkonzeption, Programmierung, Testdurchführung, Inbetriebnahme

DV-technische Umgebung: MVS, TSO/ISPF, VSAM, IMS - DL1, COBOL, CICS, Batch

## Sonstiges

2002 bis heute

Bachelor- und Diplomarbeiten an der Frankfurt University of Applied Sciences, Betreuung und Bewertung:

- Entwicklung einer Reporting-Datenbank für die Koordinationsstelle der vier Notenbanken in der Deutschen Bundesbank im europäischen Projekt TARGET2-Securities
- Analyse und Optimierungspotenzial im Ticketmanagement im Projekt TARGET2-Securities in Bezug auf Metriken, Prüfungen und Prozessen
- Chancen, Risiken und Einsatzmöglichkeiten von Referenzdatenbanken am Beispiel von Qualitätsmaßnahmen der Bundesbank im europäischen Softwareprojekt TARGET2-Securities
- Basel II und die Auswirkungen auf den Mittelstand
- Operationelle Risiken als Herausforderung für Kreditinstitute (Basel II)



**Vorträge,  
Veröffentlichungen und  
Workshops**

- 11/2015 Vortrag auf einem Swift User Meeting (Anbieter für Swift Lösungen, Frankfurt)  
The effects of the constant changes on the business processes,  
Untertitel: Controlling complicated demands (e.g. from law-  
maker)
- 05/2009 Vortrag in einer Unternehmensberatung, Frankfurt Eschborn:  
Geschäftsprozessmodellierung
- 12/2005 Veröffentlichung in Argumenta Oeconomica (Polen):  
MODELLING TRADING SECURITIES PROCESSES  
WITH THE SIMULATION TOOL IN THE GERMAN  
RETAIL BANKING
- 02/2004 Workshop: Investmentbank mehrtätig,  
Review der Prozessaufnahme für eine Studie zur Ablösung des  
alten Abwicklungssystems durch Calypso (Mittel- und  
Backoffice) Anschluß: Einstieg in Projekt "Studie"
- 04/2003 Workshop, Fondsgesellschaft - fachliche Leitung  
fachliche Prozessanalyse zum Empfangen,  
Weiterleitung, Sammlung, sowie Abrechnung und Abstimmung  
von Fondorders im Retailbereich
- 02/2003 Workshop, Bank - fachliche Leitung  
mehrtätig, zum Erstellen eines fachlichen und technischen  
Grobdesigns eines Ordermanagementsystems. Entgegennahme,  
Verwaltung, Sammlung, Weiterleitung und Abrechnung von  
eigenen und fremden Fonds im Retailgeschäft eines  
Kreditinstitutes, Einbettung in die jetzige IT-Systeme
- 09/2000 Vortrag und Veröffentlichung in Breßlau (Polen) bei der  
Konferenz: The Fourth All-Polish Conference IT  
APPLICATIONS IN BANKING.  
Thema des Vortrages und der Veröffentlichung: A MODERN  
APPROACH TO THE ELECTRONIC TRADING SYSTEM  
FOR A STOCK EXCHANGE
- 12/1999 Vortrag in der Fachhochschule Frankfurt:  
Informationstechnische Aspekte beim Marktrisiko-Controlling  
eines Kreditinstitutes
- 12/1998 Vortrag bei einem Forum einer Firma in Frankfurt Niederrad:  
Der Computerhandel Xetra sowie Orderrouting

**Sonstige Anmerkungen**

- sehr schnelle Einarbeitung in die Thematik
- fundierte, betriebswirtschaftliche Kenntnisse, Dipl. Betriebswirt (FH), fundierte Bankkenntnisse (Bankkaufmann, Schwerpunkt im Studium)
- breites Wissen im IT-Bereich (Internet/Intranet, Unix, Client Server, PC, Datenbanken)
- tiefes Wissen im MVS-Host Umfeld (Ausbildung zum Anwendungsentwickler)
- kompetenter Ansprech- und Diskussionspartner im IT-Bereich und im Fachbereich

**Sprachen**

Englisch

**Know-How-Profil**

Change Management

Controlling

Riskmanagement

SOX

Handelssysteme (z. B. Eurex, Xetra, Xontro, Investro, Vestima+)

gute Prozess- und Fachkenntnisse im Bankenumfeld insbesondere

- Buchungslogiken
- Abwicklung
- Meldewesen
- Orderrouting
- Wertpapierabrechnung
- Wertpapierhandel
- Fondsabwicklung
- Swift
- Börsen-Derivatenhandel (Futures, Options)
- OTC-Derivatenhandel (Swaps, Forwards, etc.)
- Geld- und Devisenhandel
- Controlling Risikomanagement
- Kredite

**EDV-Kenntnisse**

**PC**

MS-Office (Word, Excel, PowerPoint, Access), Visio, MS-Project

**Betriebssysteme**

MS-DOS, MVS, OS/390, Z/OS, Novell, OS/2, SUN OS, Solaris, Unix, Windows

**Datenbanken**

Access, DB2, DL/1, IMS, Informix, ISAM, JDBC, MS SQL Server, ODBC, Oracle, VSAM, xBase

**Anwendungen**

Xetra, Eurex, Xentric, OBS (Online Banking System), Apache, Tomcat, Adonis (Geschäftsprozessmodellierung)

**Kommunikation**

IBM Websphere MQ (WMQ), CICS, TCP, HTTP, FTP

## **Durch Gulp bestätigte Referenzen**

(<https://www.gulp.de/gulp2/home/profil/Bankberater?1>):

Projekt IT Projektleitung Kooperationsprojekt zwischen zwei Banken, 06/12 - 06/13

Referenz durch IT Projektleiter, IT-Tochter einer Bank, vom 11.11.13

"Der Consultant hat ein laufendes Projekt in einer schwierigen Situation übernommen und in Time, Budget und Qualität erfolgreich abgeschlossen. Erfolgsfaktoren hierfür waren seine guten fachlichen Kenntnisse aus dem Bereich IT und Projektmanagement, seine Führungserfahrung und seine hohe Belastbarkeit. Vor dem Hintergrund seines Wissensspektrums kann der Consultant vielseitig eingesetzt werden."

Projekt Releasewechsel einer Standardsoftware zur Messung des Marktrisikos, 07/11 - 06/12

Referenz durch Projektleiterin, Großbank, vom 02.03.13

"Seine Aufgaben umfassten i.W. die Steuerung und Überwachung der Projektteams und des Providers, die Überwachung des Projektfortschritts und die Unterstützung der Fachabteilung. Durch seine hochmotivierte und offene Art integrierte er sich sehr schnell in die gegebenen Arbeitsstrukturen des Unternehmens und machte ihn durch seine ergebnisorientierte Vorgehensweise zu einem außerordentlich wertvollen Projektleiter, der es verstand, in schwierigen Projektsituationen stets den Überblick zu bewahren.

Auf Grund seiner Erfahrung verstand er es, das Projekt trotz Qualitätsmängeln bei den Softwarelieferungen des Providers und den daher notwendigen Eskalationen im vorgegebenen Zeit- und Budgetrahmen das Projekt erfolgreich zu beenden. Durch sein hohes Fach- und IT-Wissen, sein sehr gutes Organisationstalent sowie seine sensible Vorgehensweise in kritischen Projektphasen genöß er bei den Mitarbeitern, Providern sowie beim Management hohe Wertschätzung. Wir würden uns sehr freuen, wenn wir bei neuen Projektvorhaben wieder auf sein Know-How zurückgreifen können."

Projekt Migration, Jahresendreporting, Abgeltungsteuer, 06/09 - 06/11

Referenz durch Gruppenleiterin bzw. Abteilungsleiterin (Fachabteilung Abwicklung / Steuern), Commerzbank AG, vom 24.06.11

"[...] Den Consultant zeichnet aus, dass er sein hervorragendes bankfachliches und IT-technisches Fachwissen insbesondere in komplexen Situationen einsetzt um neuartige Problemlösungen zu entwickeln. Dabei zeigte er großes Geschick sowohl in der Konzeption von Problemlösungsstrategien als auch in der Umsetzung und Kontrolle von Problemlösungsmaßnahmen. Er war hochmotiviert und stellte seine Arbeitskraft jederzeit in den Dienst der Bank. Deshalb wurde er mit großem Gewinn sowohl in Projektsituationen als auch in Linienfunktionen eingesetzt. Hierbei war eine seiner Aufgaben die fachliche Projektleitung einiger Themen. Seine Loyalität war über jeden Zweifel erhaben. Wir würden uns freuen, wenn wir bald wieder in einem Projekt mit ihm zusammenarbeiten könnten."

Projekt Diverse (Wertpapiergeschäft), 01/05 - 03/07

Referenz durch IT Leiter eines Wertpapierabwicklungssystems, dwpbank Frankfurt, vom 30.03.07

"Der Berater integrierte sich auf Grund seiner offenen Art Mitarbeitern und Vorgesetzten gegenüber sehr gut in gewachsenen Abteilungsstrukturen. Er zeichnete sich als ein Mitarbeiter aus, der eine sehr hohe Teamfähigkeit besitzt. Durch sein herausragendes Engagement sowie profundes IT-technisches als auch Wertpapier spezifisches Wissen hat er sich stets ausgezeichnet. Sein Auftreten ist selbstbewusst. Er zeigt er in der Kommunikation Verhandlungsstärke und sofern erforderlich, auch Verhandlungshärte. Bleibt jedoch auch bei kontroversen Diskussionen immer sachlich, ziel- und lösungsorientiert. Seine umfassenden Kenntnisse wirtschaftlicher Zusammenhänge gepaart mit IT-technischem Skill machen ihn zu

einem wertvollen Berater. Er war immer loyal seinem Auftraggeber gegenüber. Wir würden uns freuen, wenn wir bald wieder in einem Projekt mit ihm zusammenarbeiten könnten."

Projekt Derivate Abwicklung: Systemmigration und -ablösung, 04/06 - 11/06

Referenz durch Projektmanager, Investmentbank, vom 04.12.06

"Die an den IT Experten übergebenen Aufgaben im Bereich Analyse, Test und Produkteinführung wurden von ihm in einer sehr konstruktiven Art umgesetzt. Seine sehr guten Fachkenntnisse im Bankbereich und speziell im Meldewesen wie z.B. AWW machten ihn zu einem wertvollen Mitarbeiter im Projekt und hat dazu beigetragen, dass es im Rahmen der vorgegebenen Zeit abgeschlossen werden konnte."

Projekt Weiterentw. & Betreuung e. Online-Wertpapier-Ordermanagementsystems, 04/98 - ...

Referenz durch Produktfeldleiter eine Frankfurter Großbank vom 29.11.02

"Der Consultant verfügt über ein profundes Wissen im Host-Bereich und umfassende Kenntnisse im C/S und Intranetsektor. Er arbeitet in allen Phasen von der Spezifikation über die Entwicklungs- und Testphase bis hin zur Inbetriebnahme. Die von ihm entwickelten Applikationen laufen fehlerfrei und performant. Einsatzbereitschaft und Teamgeist, bei der Betreuung eines Online-Systems von besonderer Bedeutung, sind tadellos."